



Правительство
Московской области

«ТЕРРИТОРИИ РОСТА 2019»
Конкурсный отбор
лучших концепций
по развитию территорий
муниципальных образований
Московской области



1

ЦЕЛЕПОЛАГАНИЕ

2

ИТОГИ КОНКУРСА 2018

3

**ТЕХНОЛОГИЯ РАБОТЫ С НОВЫМИ
ПРОЕКТАМИ 2019**

4

ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СХЕМА КОНКУРСА 2019

5

КОНТАКТЫ ОТВЕТСТВЕННЫХ



А.Ю. Воробьев

Губернатор Московской области

«В прошлом году мы также начали конкурс «Территории роста» Победителями в нем стали шесть команд из восьми муниципалитетов, успешно защитивших свои инвестиционные проекты. Финансирование выделено, деньги распределены. Мы ждем результат. Поручаю Правительству и в этом году предусмотреть 1 млрд. рублей на лучшие инициативы муниципалитетов»

Обращение Губернатора Московской области от 29.01.2019

ЦЕЛИ РАЗВИТИЯ РФ - УКАЗ ПРЕЗИДЕНТА

1. Рост доли инвестиций в основной капитал к ВРП – до 25%
2. Войти в 5-ку экономик мира - обеспечить ускоренный рост ВРП до 5%

Доля инвестиций в ОК в ВРП, %	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018 оценка
Московская область	29,3	25,0	21,5	20,7	21,9	23,1	23,5	19,6	17,0	18,4	20,5
г.Москва	11,7	10,4	8,7	8,6	11,4	12,0	12,1	11,4	12,0	12,8	н/д
Ленинградская область	43,3	44,3	56,9	52,6	49,2	37,4	24,2	26,6	28,8	35,0	н/д
Республика Татарстан	29,5	31,4	32,8	30,1	32,8	33,9	32,7	33,0	32,9	30,2	н/д

Обеспечение опережающих темпов роста экономики Московской области и повышение экономического благосостояния жителей

	ДОХОДЫ КОНСОЛИДИРОВАННОГО БЮДЖЕТА (млрд руб.)	ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ (млрд руб.)	ВАЛОВОЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ПРОДУКТ (трлн руб.)	СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА (руб.)
2018 г.	658	898	4,38	50 723
	▼	▼	▼	▼
2024 г.	1 058	1 883	7,22	76 778
	▼	▼	▼	▼
2030 г.	>1 800	3 858	13,12	120 623



НЕОБХОДИМО: использовать дополнительные доходы бюджета для стимулирования инвестиций в основные фонды (создание инфраструктуры, предоставление субсидий) для ускорения роста ВРП

РЕЗУЛЬТАТЫ ДОЛЖНЫ БЫТЬ ОЦИФРОВАНЫ В КПЭ И СЛУЖИТЬ
удовлетворению следующих ключевых потребностей:



ПОТРЕБНОСТИ РЕГИОНА

1. ПРИРОСТ ВРП - на 5%
2. УВЕЛИЧЕНИЕ НАЛОГОВОЙ БАЗЫ - 32,3 млрд. руб. в год после запуска проектов
3. СОЗДАНИЕ РАБОЧИХ МЕСТ - 300 тыс. за 5 лет

ПОТРЕБНОСТИ ИНВЕСТОРА

1. ИНФРАСТРУКТУРА
2. КАДРЫ
3. ПОДДЕРЖКА

ПОТРЕБНОСТИ ЖИТЕЛЯ

1. ИНТЕРЕСНАЯ РАБОТА И ВОЗМОЖНОСТЬ САМОРЕАЛИЗАЦИИ
2. КОМФОРТНАЯ СРЕДА ПРОЖИВАНИЯ
3. УДОБСТВО ПЕРЕДВИЖЕНИЯ И КОМФОРТНЫЙ ТРАНСПОРТ
4. ДОСТУПНЫЕ И КАЧЕСТВЕННЫЕ УСЛУГИ
5. РАЗНООБРАЗНЫЙ ДОСУГ

Результаты конкурсного отбора концепций по развитию территорий МУНов - 2018 г.

	Муниципальное образование	Грант	ТЕРРИТОРИИ РОСТА
1	г. о. Балашиха	150	Реновация исторических промышленных территорий в Балашихе и Реутове
2	г. о. Реутов	50	
3	Богородский г. о.	150	Промышленный кластер: создание учебного центра и технопарка
4	г. о. Королёв	150	Инновационный кластер: технопарк и иннопарк для высокотехнологичных компаний
5	Волоколамский м.р.	150	Агротуристический кластер и создание туристического центра города Волоколамск
6	г. о. Орехово-Зуево	150	ИТ - кластер на территории Никольской мануфактуры
7	Коломенский г. о.	150	Туристический кластер «Большая Коломна»
8	г. о. Зарайск	50	



№ п/п	МЕРОПРИЯТИЕ	ОТВЕТ- СТВЕННЫЙ	СРОК
1	Разработка предварительных дорожных карт по реализации проектов	МЭФ «проектный офис» + ОМСУ + ЦИОГВ	ДК (предварительные) разработаны - 01.03.19
2	Прогоны с Главами и всеми участвующими ЦИОГВ, утверждение Дорожных карт	МЭФ «проектный офис» + ОМСУ + ЦИОГВ	Проведены прогоны с Главами в МЭФ с участием всех ЦИОГВ. Согласованы 5 ДК из 8
3	Разработка и заключение соглашений МИИ, ОМСУ, инвестор	МИИ + ОМСУ	В работе
4	Мониторинг, контроль и оценка достигнутого эффекта от реализации дорожных карт/проектов в АИС «REDMINE» <i>(сопровождение на всех этапах реализации ДК – индивидуальный куратор по проекту, период мониторинга: ежеквартально и по результатам выполнения контрольных точек проекта)</i>	МЭФ + АЦ ПМО «проектный офис»	ДК занесены в АИС «REDMINE». Назначены Кураторы всех проектов в МЭФ.
5	Внесение финансирования мероприятий в ГП МО <i>(по мере готовности документов-обоснований и этапов ДК)</i>	МЭФ с участием ЦИОГВ	уточнения бюджета МО 2 кв. 2019
6	Сопровождение инвесторов на всех этапах реализации проекта	МИИ + АНО «Агентство инвестиционного развития» МО	постоянно



Е. Зиновьева
КУРАТОР ПРОЕКТНОЙ
КОМАНДЫ



Е. Степкина
РУКОВОДИТЕЛЬ ПРОЕКТНОЙ
КОМАНДЫ



К. Столповицкий
КУРАТОР ПРОЕКТОВ
(Отбор проектов 2019)



А. Чонка
КУРАТОР ПРОЕКТОВ
(Отбор проектов 2019)



Н. Еремина
КУРАТОР ПРОЕКТОВ
(г.о.Балашиха,
Реутов)



Н. Васильевых
КУРАТОР ПРОЕКТОВ
(г.о.Коломенский,
Зарайск)



Р. Борисов
КУРАТОР ПРОЕКТОВ
(г.о.Королёв,
Богородский)



А. Морозенко
КУРАТОР ПРОЕКТОВ
(г.о.Орехово-Зуево,
м.р.Волоколамский)

1 КУРАТОР ПРОЕКТОВ ведёт:

- ✓ 1- 2 проекта территорий роста по итогам 2018 г.
- ✓ до 3-5-ти новых проектов территорий роста 2019 (до итогового отбора)

КОМАНДА ПРОЕКТА:

КУРАТОР, КОМАНДА ОМСУ (Глава и Зам Главы),
ЦИОГВ,ИНВЕСТОРЫ, ЭКСПЕРТЫ, БАНКИ

КПЭ 2019: (единый для всех участников команды)

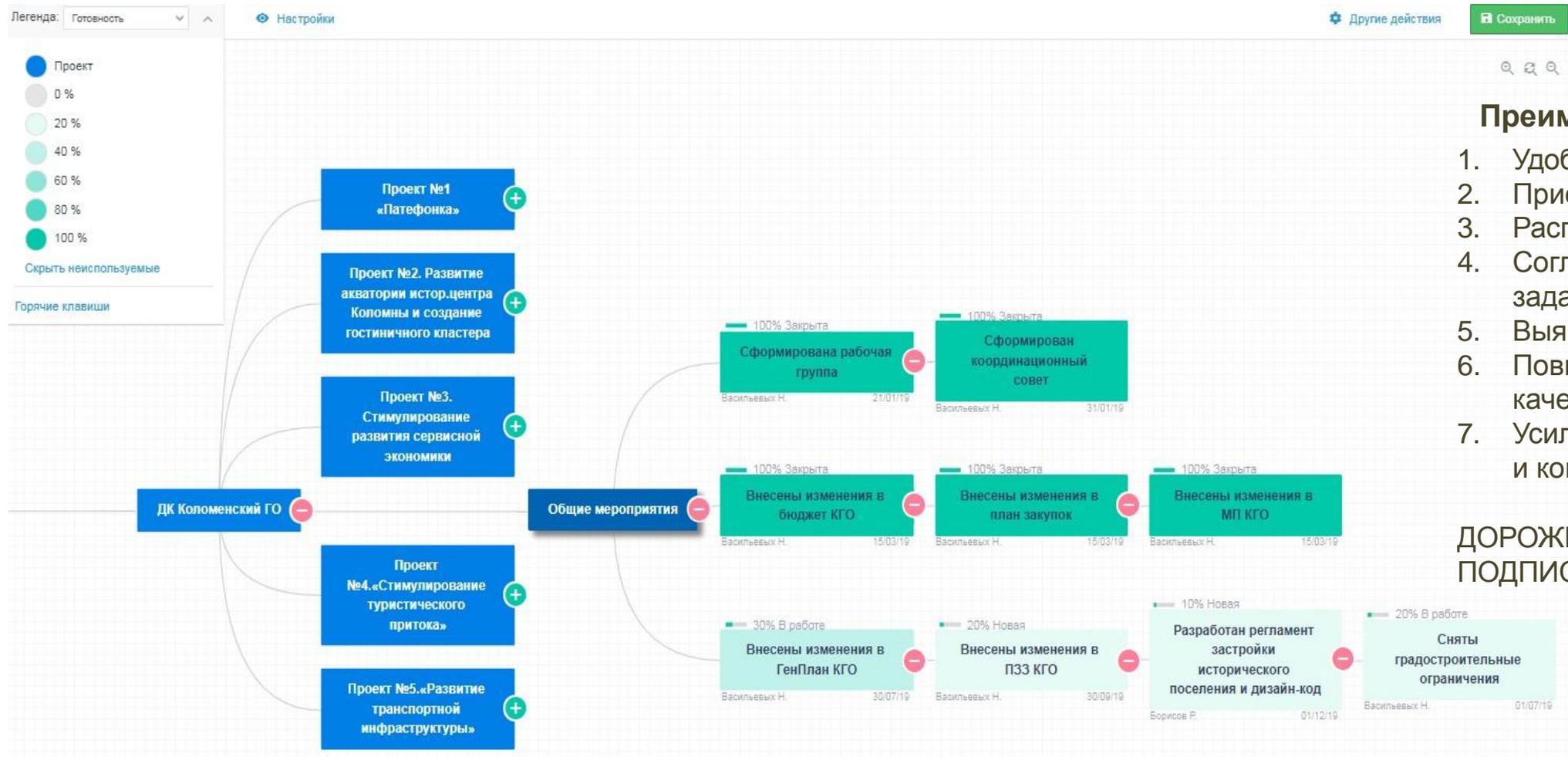
1. Контр. точки по Дорожным картам **выполнены в срок**
2. Запущено **10 новых** территорий роста в 2019 г.
3. Выполнены показатели **бюджетной эффективности** ДК за 2019 г.

ФУНКЦИИ КУРАТОРОВ:

1. Формирование проектных команд ОМСУ
2. Организация отбора и обучения проектных команд ОМСУ
3. Мониторинг контрольных точек реализации проектов по ДК и паспортам проектов
4. Взаимодействие с ЦИОГВ, банками и институтами развития по вопросам реализации проектов
5. Оценка экономической и бюджетной эффективности
6. Обеспечение бюджетного финансирования проектов и контроль его использования
7. Ведение проектной деятельности в АИС «REDMINE»
8. Оперативное сопровождение и экспертная поддержка реализации проектов

ДОРОЖНЫЕ КАРТЫ по реализации проектов

ОПЕРАТИВНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ В АИС «REDMINE»



Преимущества:

1. Удобство планирования
2. Приоритизация
3. Распределение задач
4. Согласование поставленных задач «на лету»
5. Выявление «слабых точек»
6. Повышение контроля качества
7. Усиление взаимопонимания и командной работы

ДОРОЖНАЯ КАРТА -
ПОДПИСАНА ГЛАВОЙ ОМСУ

№	ОМСУ	ПЛАНОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ по ДК на 2019 ГОД
1	Коломна	<ol style="list-style-type: none"> 1. Количество резидентов лофт-пространства «Патефонка» к концу года – 35 ед. 2. Создано 160 новых рабочих мест 3. Созданы пешеходные зоны и благоустроен исторический центр Коломны 4. Открыта вейкборд школа
2	Зарайск	<ol style="list-style-type: none"> 1. 8 объектов мун. собственности передано инвестору в целях развития сервисной экономики 2. Создано 35 новых рабочих мест 3. Создана сеть торгово – пешеходных улиц и благоустроен исторический центр города 4. Открыта зона отдыха «Беспятово»
3	Королёв	<ol style="list-style-type: none"> 1. Создано 300 новых рабочих мест на территории технопарка 2. Количество резидентов индустриальной площадки - 32 ед.
4	Реутов	<ol style="list-style-type: none"> 1. Закончен ремонт 7,8,10,14 корпусов Реутовской Мануфактуры 2. Открыт бизнес инкубатор «Мазурин» (1500 м.кв.) 3. Количество резидентов Мануфактуры к концу года - 62 ед. Создано 220 новых рабочих мест
5	Орехово-Зуево	<ol style="list-style-type: none"> 1. Закончен ремонт корпусов Морозовской мануфактуры - создано 180 новых рабочих мест 2. Создана для проведения мероприятий (Event-площадка) – 60 мест. 3. Выполнена 1-я очередь благоустройства пешеходной зоны «Набережная реки Клязьмы» и ул. Ленина 4. Выполнено благоустройство центральной части города и Октябрьской площади – Центрального бульвара 5. Создан коворкинг-центр – 140 мест
6	Богородск	<ol style="list-style-type: none"> 1. В индустриальном парке DEGA создано 500 новых рабочих мест для резидентов 2. Благоустройство центральной части города и центрального городского парка.
7	Балашиха	<ol style="list-style-type: none"> 1. Закончен ремонт 2 и 3-го корпусов фабрики БХПФ 2. Количество резидентов БХПФ к концу года – 58 ед. Создано 314 новых рабочих мест 3. Организованы веломаршруты вдоль р. Пехорка; 4. Внутренняя территория БХПФ интегрирована в общественное пространство.
8	Волоколамск	<ol style="list-style-type: none"> 1. Выполнена 1-ая очередь благоустройства на ул.Школьная и Парковая (в т.ч. реставрация и ремонт фасадов) 2. Открыт первый ТИЦ с торговой галереей на въезде в город Волоколамск 3. Открыт фермерский рынок на 500 кв.м. по ул.Парковая 4. Создано 100 новых рабочих мест

ОБЪЕМ БЮДЖЕТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ, млн. рублей	2019	2020	2021	2022-2023	ИТОГО
Федеральный бюджет	392	507	1 485	2 850	5 234
Бюджет Московской области	1 919	2 546	1 629	837	6 931
Муниципальный бюджет	217	202	61	40	519
ИТОГО	2 528	3 254	3 276	3 726	12 864
ОБЪЕМ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ (ОЖИДАЕМЫЕ), млн. руб.	5 043	17 679	14 170	16 948	53 839
КОЛИЧЕСТВО РАБОЧИХ МЕСТ	1 809	5 569	9 516	15 912	32 352
ОБЪЕМ НАЛОГОВ, млн. руб.	1 144	2 108	3 476	10 404	17 132

Портфель проектов «точек роста» 2019-2024 гг.

Итоги «прогонов» муниципалитетов по топ-5 «Точкам роста»:

Категории	Кол-во проектов ед.	Бюджетные инвестиции млрд. руб.	Частные инвестиции млрд. руб.	Налогов ежегодно после запуска, млрд. руб.
1. Проекты, требующие бюджетных инвестиций	117	119,9	827,7	46,9
2. Проекты, не требующие бюджетных инвестиций	99	-	686,1	19,2
Итого	216	119,9	1 513,8	66,1

ДАННЫЕ по ВСЕМ ПРОЕКТАМ, собранным по итогам прогонов 2018 года (фин. модели/расчет бюджетной эффективности), **ОБНОВЛЕНЫ МЭФ СОВМЕСТНО С ОМСУ** (январь – февраль 2019)

ТЕХНОЛОГИЯ РЕЙТИНГОВАНИЯ

КРИТЕРИИ РАНЖИРОВАНИЯ:

1. Количество создаваемых рабочих мест
2. Дополнительные налоговые поступления
3. Средняя заработная плата по проекту
4. Бюджетная эффективность проекта

С УЧЁТОМ ВЛИЯНИЯ ПРОЕКТОВ
НА РАЗВИТИЕ КОНКРЕТНЫХ ОМСУ

3.1. РЕЙТИНГОВАНИЕ ТОЧЕК РОСТА ОМСУ (предварительно)



ТОП 10 ОМСУ:

	ОМСУ	Сумма баллов
1	Красногорск	19,40
2	Лыткарино	16,70
3	Реутов	14,50
4	Истра	12,70
5	Долгопрудный	12,20
6	Щелковский	12,10
7	Подольск	11,90
8	Жуковский	11,40
9	Павловский Посад	11,40
10	Черноголовка	10,50

ТОП 10 ПРОЕКТОВ:

	ОМСУ	Проект	Сумма баллов
1	Щелковский	Создание ИП «Синергия»	3,70
2	Наро-Фоминск	Реновация Шёлкового Комбината	3,60
3	Павловский Посад	Создание ИП «ФАТЕЕВО»	3,60
4	Долгопрудный	Развитие «Физтехпарка» МФТИ	3,60
5	Домодедово	Создание центра делового туризма	3,50
6	Волоколамский	Создание муниципального ИП «Волоколамск»	3,50
7	Пушино	Создание Индустриального парка «Пушино»	3,40
8	Фрязино	Расширение границ ОЭЗ технико-внедренческого типа «Исток»	3,40
9	Жуковский	Создание индустриального парка «Жуковский»	3,30
10	Домодедово	Строительство распределительного узла «Максимиха»	3,30

*Рейтинг составлен из суммы баллов проектов для каждого ОМСУ

МЭФ

1. Критерии отбора проектов
2. Нормативное обеспечение отбора
3. Разработка дорожных карт
4. Выделение финансовых средств в ГП, приоритизация мероприятий, контроль исполнения

АЦ ПМО

Проектный офис МЭФа («Территорий роста»)

- **институт проектного менеджмента** (Кураторов проектов)

 1. Контроль сроков реализации дорожных карт по проектам «Территорий/точек роста» в АИС «REDMINE»
 2. Отслеживание промежуточных результатов
 3. Привлечение сторонних экспертов и всех заинтересованных ЦИОГВ
 4. Подготовка заявок к финансированию

Отраслевые ЦИОГВ

Команды ОМСУ

МИИ

1. Поиск и привлечение новых инвесторов
2. Выстраивание взаимоотношений с инвесторами
3. Реализация мер поддержки для инвесторов

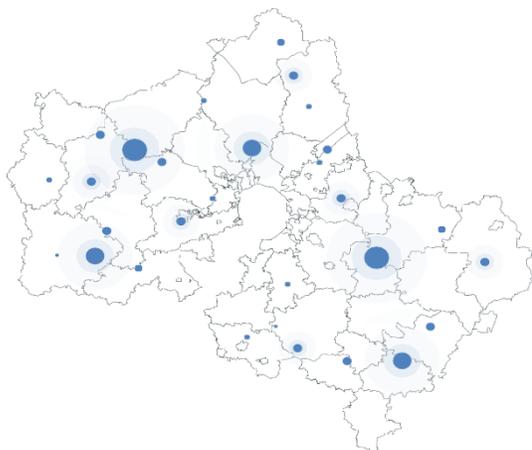
АНО АИР

Агентство инвестиционного развития (АИР) МИИ

1. Сопровождение инвесторов на всех стадиях инвест. проекта
2. Работа с вопросами\обращениями инвестора
3. Контроль всех стадий работы с инвестором через CRM систему

НОВЫЕ ПОДХОДЫ В 2019 ГОДУ:

1. Отраслевая специализация команд для обучения - конкретно под развитие территории роста
2. Привлечение в команду внешних (отраслевых) экспертов на ранней стадии - под специфику проекта
3. Экономика проекта и расчет фин. модели - с первых этапов старта проекта - включение специалистов
4. Привлечение коммерческих банков и институтов развития (группа ВЭБ, Корпорация МСП, Фонды, Банки) на самом раннем этапе - банк дает независимую оценку рисков проекта и инвестора и верифицирует фин. модель, быстрее начнется финансирование проектов.



ПО ИТОГАМ ОПЫТА «ТОЧЕК РОСТА 2018» – СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ НОВОЙ ПРОГРАММЫ «ТЕРРИТОРИИ РОСТА 2019»

4.1. ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СХЕМА КОНКУРСА (ГРАФИК ПРОВЕДЕНИЯ - 2019)



СТАРТ
30.05.2019

ФИНАЛ

п/п	МАЙ				ИЮНЬ				ИЮЛЬ				АВГУСТ				СЕНТЯБРЬ				ОКТАБРЬ				НОЯБРЬ				
	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	1	2	3	4	
	ПРЕДКОНКУРСНАЯ РАБОТА																												
1				Старт																									
	I. ЭТАП КОНКУРСА																												
2																													
3																													
4																													
	II. ЭТАП КОНКУРСА																												
5																													
6																													
7																													
	III. ЭТАП КОНКУРСА																												
8																													
9																													
10																													
	МЕТОДИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ПРОЕКТНОЙ КОМАНДОЙ																												



Форум «Территории роста Московской области: механизмы достижения национальных целей развития»	30.05.2019
1-я обучающая стратегическая сессия «От точек к территориям роста Московской области»	31.05.2019
Представление проектов заявок ОМСУ в МЭФ	до 28.06.2019
Экспертиза с ЦИОГВ проектов заявок	до 15.07.2019
Объявление полуфиналистов (допуск на II этап Конкурса)	19.07.2019

1-ый день (30.05.) - Старт программы - участие федеральных спикеров: «Территории роста Московской области: механизмы достижения национальных целей развития»

1. Национальные проекты для регионов: цели и задачи, финансовое обеспечение (Минфин РФ, Минэкономразвития, ВЭБ, АСИ, РСПП, РЭЦ, Корпорация МПС)
2. Лучшие практики регионально развития (МЭФ, МИИ, представители Рязанской, Ленинградской и Калужских областей, Дума МО)
3. Стратегии роста. Опыт территорий (ОМСУ, АЦ ПМО)

2-ой день (31.05.) стратегическая сессия для ОМСУ: «От точек к территориям роста Московской области»

1. Проектное управление - эффективный инструмент для достижения целей
2. Современные институты поддержки и софинансирования проектов
3. Институты развития (ВЭБ, ФРП, РЭЦ, Корпорация МСП)
4. Банковское финансирование, ГЧП (представители Банков - АО Газпромбанк, ПАО Сбербанк, ПАО Промсвязьбанк, ПАО «ФК Открытие», представители бизнеса)



**2-я обучающая выездная стратегическая сессия
«От точек к территориям роста Московской
области»**

01.08.2019

**Доработка проектов заявок, представление
на III этап Конкурса**

до 25.08.2019

**Заседание конкурсной Комиссии
Объявление финалистов
(допуск на III этап Конкурса)**

до 01.09.2019

3-я обучающая выездная стратегическая сессия «От точек к территориям роста Московской области»	до 16.09.2019
Доработка проектов заявок, представление на ФИНАЛ	до 21.09.2019
Итоговое заседание конкурсной Комиссии	до 04.10.2019
НАГРАЖДЕНИЕ	04.11.2019

Изменения в ПП МО 244/15 от 21.05.2019

I. Анализ предпосылок к формированию концепции :

1. Анализ стратегических направлений развития территории, основных показателей СЭР
2. SWOT-анализ территории
3. Оценка перспектив межмуниципального сотрудничества с соседними территориями

II.Содержание Концепции:

1. Выбор и обоснование приоритетной экономической специализации территории
2. Описание комплексной модели развития территории с целью формирования центра экономического роста (на основе проектов, заявленных в рамках «прогонов» по ТОП-5 «Точкам роста»)
3. Описание ожидаемых социально-экономических эффектов: объем привлеченных инвестиций, количество создаваемых рабочих мест, предполагаемые объемы налоговых поступлений, бюджетную эффективность, мультипликативный эффект для смежных отраслей (расчет по форме, применяемой к ТОП-5 «Точек роста»)
4. Оценка ресурсной обеспеченности: финансовые, кадровые, административные, земельно-имущественные и инфраструктурные ресурсы
5. Перечень мероприятий по развитию транспортной, коммунальной и иной инфраструктуры, необходимой для реализации

III.Реализация Концепции

1. Дорожная карта по реализации Концепции
2. Состав команды по разработке и реализации Концепции
3. Дополнительные обосновывающие материалы (картосхемы, бизнес-планы инвестиционных проектов, иные обосновывающие материалы)

	Роль в команде	Функциональные обязанности
1	Руководитель (Глава мун.обр.)	Управление реализацией концепции, личная ответственность за результаты и достижение целевых показателей реализации концепции
2	Администратор	Администрирование разработки и реализации концепции, взаимодействие с ОГВ, координация межпроектного взаимодействия, мониторинг и контроль реализации концепции, формирование и представление отчетности
3	Ответственный за инвестиционное направление	Взаимодействие с инвесторами, привлечение частных инвестиций в реализацию проектов
4	Ответственный за финансово - экономическое направление (Зам. Главы по экономике)	Обеспечение экономического и бюджетного планирования реализации концепции, финансово-экономическая координация проектов
5	Ответственный за архитектурно-градостроительное направление	Обеспечение территориального планирования реализации концепции, архитектурно-градостроительная координация проектов
6	Ответственный за маркетинговое направление и связи с общественностью	Обеспечение анализа рынка, маркетинговое продвижение реализации концепции, взаимодействие со СМИ, общественными и экспертными организациями

ОЦЕНКА КОНКУРСНЫХ ЗАЯВОК осуществляется по двум группам критериев:

- 1) Экспертная оценка **межведомственной Комиссии**:
 - Обоснованность и реалистичность Концепции
 - Значимость Концепции для развития Московской области
 - Уровень проработки Концепции
 - Наличие команды, способной реализовать заявленную Концепцию

- 2) Расчетная оценка на основе анализа **Рабочей группой (на базе МЭФ и АЦ ПМО)** данных, содержащихся в Конкурсных заявках:
 - Ресурсная обеспеченность Концепции
 - Социально-экономическая и бюджетная эффективность Концепции

ПО ОРГАНИЗАЦИОННЫМ ВОПРОСАМ :

- **Архимандритова Анна Витальевна** **8(498) 602-85-00 вн.45255**
ArkhimandritovaAV@mosreg.ru
- **Богданова Милена Анатольевна** **8(498) 602-85-00 вн.45409**
BogdanovaMA@mosreg.ru
- **Джаватова Камила Юзбеговна** **8(498) 602-85-00 вн.45207**
DzhavatovaKYU@mosreg.ru

ПО ВОПРОСАМ РАЗРАБОТКИ КОНЦЕПЦИЙ :

- **Чонка Александр Васильевич** **8(498) 602-85-00 вн.45508**
ChonkaAV@mosreg.ru
- **Столповицкий Константин Сергеевич** **8(498) 602-85-00 вн.45213**
StolpovitskiyKS@mosreg.ru
- **Еремина Наталья Викторовна** **8(498) 602-85-00 вн.45395**
EreminaNV@mosreg.ru



Правительство
Московской области

«ТЕРРИТОРИИ РОСТА 2019»
Конкурсный отбор
лучших концепций
по развитию территорий
муниципальных образований
Московской области

